

إيه هو إطار  
COSO 2013  
؟

إطار COSO هو اختصار  
لـ:

Committee of Sponsoring Organizations of  
the Treadway Commission

وهو عبارة عن إطار عمل معترف  
بـه عالميًا لإدارة نظم الرقابة  
الداخلية داخل المؤسسات.  
الإصدار الأساسي كان سنة 1992،  
لكن تم تحديثه سنة 2013 عشان  
يتماشى مع التغييرات في بيئة  
الأعمال والتكنولوجيا والمخاطر.



## ليه تم إصدار COSO 2013 ؟

1. التغيير الكبير في بيئة الأعمال (التطور التكنولوجي - العولمة - القوانين الجديدة).
2. ظهور أنواع مخاطر جديدة (مخاطر الإنترنت، الجرائم الإلكترونية، الاحتيال المعقد... إلخ).
3. دعم الشركات في تحقيق أهدافها بشكل أفضل.
4. تطوير الفعالية والمرونة في نظم الرقابة الداخلية.
5. ربط الرقابة الداخلية مع الحوكمة وإدارة المخاطر بشكل أكثر تكامل.

### أهميته بالنسبة للمؤسسات

- يساعد المؤسسات على:
  - تحقيق أهدافها الاستراتيجية.
  - الامتثال للقوانين واللوائح.
  - حماية الأصول من السرقة أو التلاعب.
  - تقديم تقارير دقيقة وموثوقة.
  - التعامل مع المخاطر بشكل استباقي.

## المكونات الخمسة الأساسية لإطار COSO 2013:



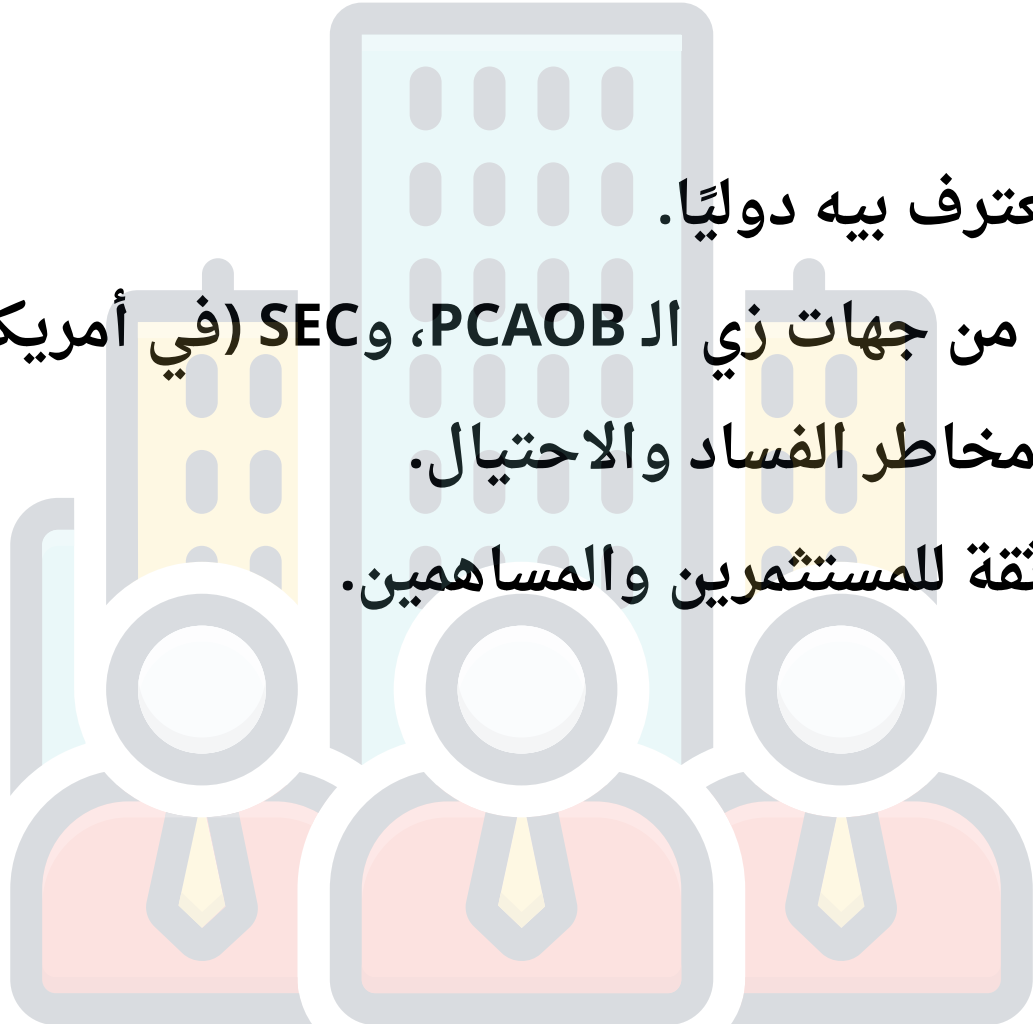
الرقم	المكون	المعنى
١	بيئة الرقابة (Control Environment)	ثقافة الرقابة داخل الشركة، أخلاقيات العمل، دور الإدارة العليا
٢	تقييم المخاطر (Risk Assessment)	تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي يمكن تأثر على تحقيق الأهداف
٣	الأنشطة الرقابية (Control Activities)	السياسات والإجراءات التي بتطبيقها الشركة للحد من المخاطر
٤	المعلومات والاتصالات (Information & Communication)	التأكد من وصول المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب للمعنيين
٥	المراقبة (Monitoring Activities)	متابعة مستمرة لضمان فعالية الرقابة وتحديثها

## الفرق الجوهرى بين إصدار 1992 و 2013:

٢٠١٣	١٩٩٢
بيغطي كل أنواع الأهداف: عملياتي - تقارير - امتثال	كان يركز أكثر على التقارير المالية فقط
بيئة رقابة مرنة وتكيف مع التغيرات	بيئة رقابة جامدة وتقليدية

## ليه الشركات والهيئات بتستخدم COSO 2013؟

- لأنه معترف بيه دوليًا.
- معتمد من جهات زي ال PCAOB، و SEC (في أمريكا).
- يقلل مخاطر الفساد والاحتيال.
- بيدي ثقة للمستثمرين والمساهمين.



# خارطة الطريق لتطبيق COSO 2013 عمليًا في الشركات والمؤسسات

الخطوة	الوصف التفصيلي
. التزام الإدارة العليا	- إصدار بيان رسمي من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لدعم تطبيق COSO. - تحديد القيادة المسؤولة عن المشروع (غالبًا إدارة المراجعة الداخلية بالتعاون مع إدارة المخاطر).
. فهم البيئة الداخلية (Control Environment)	- تقييم الثقافة الداخلية والأخلاقيات والحوكمة الحالية. - تطوير سياسات السلوك المهني ومدونات الأخلاقيات. - تحديد الأدوار والمسؤوليات بوضوح.
. تقييم المخاطر (Risk Assessment)	- تحديد الأهداف الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، والامتثال. - تحليل وتقييم المخاطر المرتبطة بعدم تحقيق الأهداف. - تحديث سجل المخاطر.
تصميم الأنشطة الرقابية (Control Activities)	- تطوير إجراءات وسياسات رقابية مناسبة. - التأكد من وجود ضوابط على مستوى العمليات والمعلومات والتقارير.
تحسين الاتصال والمعلومات (Information & Communication)	- تحديد قنوات فعالة للاتصال الداخلي والخارجي. - ضمان تدفق المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب.
التقييم والمراجعة المستمرة (Monitoring Activities)	- تنفيذ برامج مراقبة داخلية دورية. - إجراء مراجعات مستقلة للمخاطر والضوابط. - تحديث الأنشطة وفقًا للمراجعات والملاحظات.

مع تحياتي / محمد فتحي الذوق

+201065275555

mohammedelzok@gmail.com